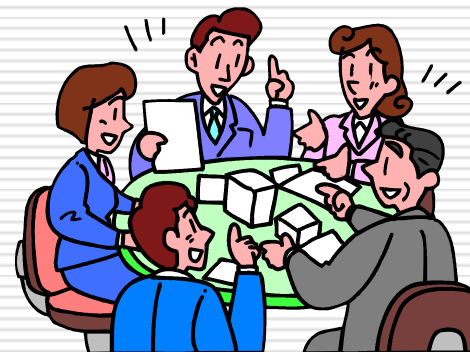


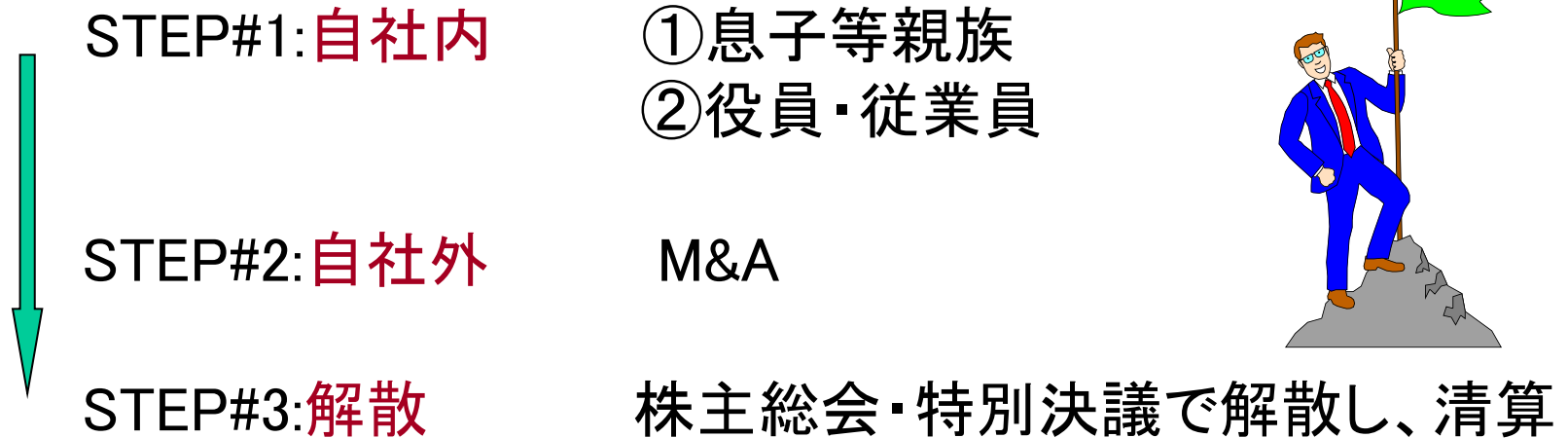
§ 1. 事業承継の基礎

- 1: 事業承継の方法
- 2: 非上場株式の対応
- 3: 自社株評価額引き下げの方法例
- 4: 中期経営計画(MRP)



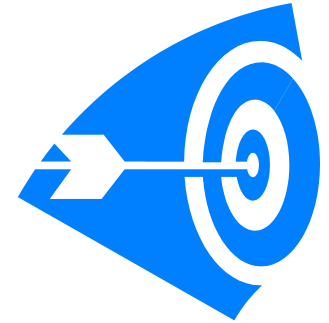
1: 事業承継の方法

中堅企業の社長が考える望ましい事業承継のシナリオは、以下のSTEPの通り。



まず自社内承継を考え、不可なら次案として自社外承継を検討。これも不調なら最終的には、会社を解散・清算することになる。

2: 非上場株式の対応



STEP1: 事業承継戦略

自社内承継: 自社株の価額は**低い**ほうが望ましい。

自社外承継: 自社株の価額は**高い**ほうが望ましい。

→ 自社株に対する対応策が異なる

∴ 早めに事業承継戦略を決定し、株価対応を考える

STEP2: 対応策

自社内承継: 株価を引き下げる対応(→SEE3.)

自社外承継: 中計を作成し株価を上げる対応(→SEE4.)

3: 自社株評価額引き下げの方法例

① 経常的利益を可能な限り圧縮

→ 給与等増額、福利厚生充実

② 役員退職金の支給

→ 退職所得となり所得税が約半分

③ 生命保険の活用

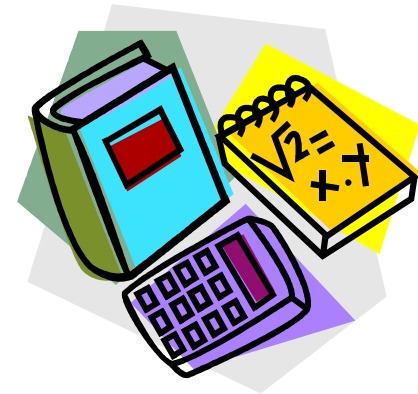
→ 節税メリット大

④ 会社規模の変更

→ 純資産価額の高い企業は、類似業種比準価額割合を増やす

⑤ 組織変更

→ ① 持株会社 ② 一般社団法人方式 ③ 事業承継税制 等々



■ 実際の評価額は？ → § 2. 非上場株式の評価 参照

4: 中期経営計画(MRP)

自社外では、売却価格はDCF法で計算される場合が多い。→中期経営計画が重要

■ 策定方法は？ → § 3. 中期経営計画 参照

第1章: 企業概要

第2章: 中計のビジョンと経営目標

第3章: 経営環境分析

第4章: 経営戦略

第5章: 計画財務諸表

第6章: その他

